

**CÔNG TY CỔ PHẦN  
THỦY ĐIỆN THÁC MƠ**

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc Lập - Tự Do - Hạnh Phúc**

Bình Phước, ngày 24 tháng 04 năm 2015.

**BÁO CÁO**  
**KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DO ANH NĂM 2014**  
**và KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2015**

Năm 2014 khép lại, Ban lãnh đạo và CBCNV Công ty cổ phần thủy điện Thác Mơ đã cố gắng phát huy tối đa những thế mạnh và nỗ lực vượt qua nhiều khó khăn, thách thức để đạt được nhiều thành tựu quan trọng trong việc thực hiện các mục tiêu, nhiệm vụ SXKD do Đại hội cổ đông thông qua;

Phát huy những kết quả đã đạt được trong năm 2013 bước vào năm 2014 Công ty đã triển khai quyết liệt, có trọng tâm các giải pháp thực hiện nhiệm vụ đã đề ra, Ban lãnh đạo Công ty đã có những chỉ đạo, theo dõi, kiểm tra và đôn đốc kịp thời tình hình sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng gặt hái những thành quả đáng trân trọng nhưng đồng thời cũng còn không ít hạn chế, khuyết điểm cần được khắc phục,

**1. Thuận lợi**

- Năm 2014 tình hình khí tượng thủy văn diễn biến thuận lợi, lưu lượng nước về hồ xấp xỉ trung bình nhiều năm và phân bố đều trong các tháng mùa mưa;
- Công ty luôn nhận được sự hỗ trợ của Tập đoàn Điện lực Việt Nam, Tổng công ty phát điện 2 và Chính quyền địa phương các cấp;
- Công ty có đội ngũ CBCNV trẻ, năng động, trình độ kỹ thuật chuyên môn cao, luôn nỗ lực đoàn kết, phấn đấu hoàn thành các mục tiêu, nhiệm vụ đề ra;
- Trang thiết bị kỹ thuật đáp ứng yêu cầu sản xuất và hoạt động kinh doanh dịch vụ;
- Hoạt động sản xuất của Công ty luôn được sự chỉ đạo thường xuyên của Hội đồng quản trị giúp cho sự phát triển SXKD được thuận lợi và theo đúng định hướng nghị quyết của Đại hội cổ đông.

**2. Khó khăn**

- Do phải đảm bảo cung ứng điện cho Miền Nam vì vậy mực nước giới hạn trong các tháng mùa khô quy định khá cao nên gây khó khăn cho Công ty trong việc chào giá và khai thác tối ưu hồ chứa.
- Việc thương thảo giá điện kéo dài gây bị động trong kế hoạch sản xuất kinh doanh.
- Tình trạng già nua của thiết bị đã bộc lộ làm giảm độ tin cậy của Nhà máy.



- Triển khai thực hiện dự án Nhà máy thủy điện Thác Mơ mở rộng gặp nhiều khó khăn trong công tác giải phóng mặt bằng, vẫn còn một số hộ dân chưa nhận tiền đền bù để bàn giao mặt bằng bãi thải cho nhà thầu thi công.
- Triển khai thực hiện dự án Thủy điện Đại Nga gặp khó khăn trong công tác nỗ lực nên tiến độ thực hiện dự án chậm so với kế hoạch đề ra.

Ban Lãnh đạo Công ty luôn nhận thức rõ trách nhiệm trước Cổ đông, mọi hoạt động của Ban điều hành luôn theo sát các định hướng của Nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2014 với mục tiêu đảm bảo sự phát triển bền vững của Công ty và mang lại hiệu quả lợi nhuận cao nhất.

Trong kỳ Đại hội thường niên lần này, Đại hội sẽ đánh giá tình hình thực hiện các nhiệm vụ chủ yếu của năm 2014, định hướng và đề ra các giải pháp triển khai nhiệm vụ kế hoạch năm 2015.

## **PHẦN I**

### **ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH THỰC HIỆN**

### **KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2014**

#### **I. Công tác vận hành sản xuất**

- Tình hình thủy văn năm 2014 diễn biến thuận lợi, lưu lượng nước về hồ trung bình là 127 (m<sup>3</sup>/s) cao hơn 18,7% so với năm 2013 là 107 (m<sup>3</sup>/s) và xấp xỉ trung bình nhiều năm là 121 (m<sup>3</sup>/s) nên sản lượng điện sản xuất năm 2014 đạt 865 triệu kWh, đạt 116,7% kế hoạch năm 2014 và tăng 14,8% so với năm 2013; Mực nước hồ vào cuối năm 2014 là 217,8 (m) cao hơn mực nước hồ kế hoạch là 217 (m) tạo điều kiện thuận lợi cho việc thực hiện kế hoạch năm 2015.
- Các chỉ tiêu kinh tế kỹ thuật đều đạt và vượt kế hoạch đề ra cụ thể như: hệ số khả dụng thực hiện là 0,94 vượt so kế hoạch là 0,93; suất sự cố là 0,04 thấp hơn so với kế hoạch là 0,1; tỷ lệ điện tự dùng thực hiện là 0,8% thấp hơn so với kế hoạch là 1,3%;
- Trong năm 2014 Công ty vận hành hai tổ máy an toàn, ổn định, lực lượng vận hành luôn tích cực kiểm tra phát hiện các hư hỏng thiết bị, giúp cho công tác sửa chữa được kịp thời. Trong năm vẫn xảy ra 1 sự cố chủ quan do hư hỏng hệ thống điều tốc. Tổng số hư hỏng phát hiện trong năm 2014 là 223 hư hỏng (bao gồm 34 hư hỏng trên thiết bị khối tổ máy và 189 hư hỏng trên các thiết bị khác) so với năm 2013 số vụ hư hỏng đã giảm 35 vụ, riêng khối tổ máy giảm 6 vụ.
- Công tác SCL, sửa chữa thường xuyên thiết bị và kiểm tra duy tu hệ thống đề đạt đảm bảo an toàn tuyệt đối cho vận hành công trình. Công ty tập trung thực hiện hoàn thành

19/21 công trình Sửa chữa lớn theo kế hoạch năm 2014 với tổng giá trị thực hiện 43,3 tỷ đồng đạt 75,6% giá trị kế hoạch sửa chữa lớn năm 2014 là 58 tỷ đồng.

## II. Kết quả kinh doanh hợp nhất

### 1. Doanh thu

Tổng doanh thu năm 2014 của Công ty thực hiện được 713,458 tỷ đồng tăng 37,2% so với doanh thu năm 2013;

- ❖ Trong đó Công ty con, Công ty Cổ phần thủy điện Đakrosa đã sản xuất được 49,2 tr.kWh điện thương phẩm đạt 110,56% so với kế hoạch, doanh thu bán điện 46,15 tỷ đồng đạt 105,1% so với kế hoạch, lợi nhuận sau thuế đạt 7,39 tỷ đồng;
- ❖ Doanh thu từ hoạt động mở rộng kinh doanh dịch vụ thực hiện trong năm 2014 là 5,7 tỷ đồng,

### 2. Chi Phí

Tổng chi phí thực hiện là 399,730 tỷ đồng, lợi nhuận trước thuế đạt 313,728 tỷ đồng tăng 49,9% so với năm 2013, lợi nhuận sau thuế đạt 242,193 tỷ đồng, tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ đạt 34,19% tăng 11,85% so với năm 2013,

### 3. Hoạt động đầu tư

#### ❖ Dự án thủy điện Đại Nga

Dự án thủy điện Đại Nga tại xã Lộc Nga, thành phố Bảo Lộc, tỉnh Lâm Đồng, gồm 3 tổ máy có tổng công suất lắp đặt 10MW với tổng mức đầu tư 281,633 tỷ đồng. Tính đến thời điểm 31 tháng 12 năm 2014 Công ty đã giải ngân được: 226,4 tỷ đồng, trong đó năm 2014 là 80,6 tỷ đồng.

#### ❖ Dự án nhà máy thủy điện Thác Mơ mở rộng

Sau khi được phê duyệt tổng mức đầu tư hiệu chỉnh và kết quả đấu thầu, Công ty đã khẩn trương thương thảo, ký kết các hợp đồng và thực hiện các thủ tục cần thiết để khởi công Dự án ngày 5 tháng 7 năm 2014.

- Tổng khối lượng đất đã đào cho các hạng mục công trình là 842.000 m<sup>3</sup> đạt 116,7% khối lượng đào đất đá kế hoạch 720.000 m<sup>3</sup>; Hiện công tác thi công tại các vị trí Cửa lấy nước, kênh dẫn, đào hố móng nhà máy đang đáp ứng đúng tiến độ. Phần thi công ngách hầm và hầm chính bị chậm tiến độ so với tiến độ hợp đồng,
- Giá trị giải ngân thực hiện Dự án trong năm 2014 chủ yếu tạm ứng các hợp đồng và thanh toán cho nhà thầu xây dựng là 68,5 tỷ đồng đạt 41,2% so với kế hoạch điều chỉnh là 166 tỷ đồng, tổng giá trị giải ngân lũy kế từ đầu dự án đạt 151,98 tỷ đồng,

❖ **Dự án xây dựng khu Văn phòng Đồng Xoài**

- Giá trị giải ngân thực hiện dự án năm 2014 là 0 đồng so với kế hoạch năm 2014 là 1,278 tỷ đồng

**4. Đầu tư góp vốn, thu hồi vốn**

❖ **Tình hình đầu tư góp vốn**

Công ty luôn chú trọng việc tham gia góp vốn đầu tư dài hạn vào các dự án phát triển nguồn điện với tổng giá trị đầu tư dài hạn đến hết 31/12/2014 đạt 346,6 tỷ đồng (trong đó: Công ty CP Mỹ Hưng Tây Nguyên là 137,2 tỷ đồng, Công ty CP thủy điện Đakrosa là 48,9 tỷ đồng, Công ty CP phong điện Thuận Bình là 8,4 tỷ đồng, Công ty CP cơ điện lực Đồng Nai là 1,1 tỷ đồng, Công ty ĐTKT hồ thủy điện Thác Mơ là 1,4 tỷ đồng, Công ty CP nhiệt điện Quảng Ninh là 149,6 tỷ đồng).

❖ **Tình hình thu hồi vốn đã góp**

- Công ty CP thủy điện Srêpôk: Công ty đang tích cực phối hợp với Công ty CP thủy điện Srêpôk thu hồi phần vốn đã góp.

**5. Đầu tư phát triển**

Công ty luôn chú trọng việc đầu tư trang thiết bị, phương tiện nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất. Trong năm 2014, tổng giá trị đầu tư phát triển là 8,09 tỷ đồng.

**III. Hoạt động mở rộng kinh doanh và dịch vụ**

1. Chi nhánh Trung tâm DV&SCCĐ đang tiếp tục thực hiện công tác quan trắc, thí nghiệm hiệu chỉnh thiết bị tại Công ty: NMTĐ Đăkglun, NMTĐ Đăkrthi, NMTĐ Srokphumieng, Posco Việt Nam, Thép Miền Nam, Thép Pomina 2, Xi măng Fico Tây Ninh và một số dịch vụ khác...
2. Trong năm 2014, các hoạt động mở rộng ngành nghề kinh doanh của Công ty mang lại tổng doanh thu 5,746 tỷ đồng.

**IV. Tình hình thực hiện tối ưu hóa chi phí**

- Thực hiện tiết kiệm chi phí trong sản xuất kinh doanh: năm 2014 Công ty đã thực hiện tiết giảm 5% các chi phí mua vật liệu, chi phí dịch vụ mua ngoài và chi phí khác bằng tiền tổng giá trị đạt 835 triệu đồng; thực hiện giảm giá trị sửa chữa lớn so với dự toán đạt 5,12 tỷ đồng, thực hiện giảm tỷ lệ điện tự dùng tổng giá trị tiết giảm là 1,96 tỷ đồng,
- Thực hiện tăng hiệu quả sử dụng nguồn vốn: Công ty đã tiến hành thanh lý vật tư kém phẩm chất, vật tư tồn kho ứ đọng không sử dụng với tổng giá trị là 632 triệu đồng, nâng cao công tác quản lý kho đầy mạnh thực hiện giảm hàng tồn kho, giá trị hàng tồn kho cuối năm 2014 giảm hơn 850 triệu so với cuối năm 2013; Các công trình sửa chữa lớn

được Công ty tổ chức đấu thầu theo quy định, các công trình chỉ định thầu Công ty luôn thương thảo giảm hơn 5% giá trị dự toán,

#### V. Tình hình tham gia Thị trường phát điện cạnh tranh

- Công tác tham gia thị trường phát điện cạnh tranh của nhà máy đã có hiệu quả với giá bán điện bình quân là 661đ/kWh, giá bán điện bình quân phần sản lượng tham gia thị trường điện là 1.088 đ/kWh cao hơn giá bình quân thị trường toàn phần là 844,12đ/kWh.

#### VI. Công tác tổ chức bộ máy nhân sự, lao động và tiền lương

- Tổng số CBCNV Công ty đến ngày 31/12/2014 là 133 người giảm 3 người so với cuối năm 2013, bao gồm 6 ThS, 48 ĐH, 42 CĐ-TC và 37 CN. Trong năm Công ty đã tuyển dụng thêm 2 nhân viên mới và có 5 trường hợp nghỉ việc theo nguyện vọng;
- Trong năm 2014 đã tổ chức cử đi học và mời giảng viên về đào tạo tại chỗ các khóa học nâng cao nghiệp vụ, tay nghề, tác phong làm việc, với tổng cộng 19 khóa đào tạo và tổng số lượt CBCNV tham gia là 201 lượt người;
- Các chế độ chính sách cho người lao động luôn được Công ty thực hiện đầy đủ theo đúng quy định của pháp luật, trong năm 2014 đã trích đóng bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế và bảo hiểm thất nghiệp đầy đủ;
- Công ty luôn quan tâm việc khen thưởng động viên CBCNV phát huy cao độ tinh thần làm việc sáng tạo, nâng cao năng suất lao động, góp phần hoàn thành mục tiêu kế hoạch sản xuất của Công ty. Năm 2014 Công ty đã phối hợp Công đoàn chi tổng số tiền khen thưởng là 1,923 tỷ đồng,

#### VII. Các công tác khác

##### 1. Công tác AT-BHLĐ, PCCC và PCLB

- Trong năm 2014 Công ty đã xây dựng, thực hiện tốt kế hoạch AT-BHLĐ và VSLĐ; không có tai nạn lao động xảy ra; thực hiện tốt công tác huấn luyện tuyên truyền KTAT-BHLĐ-PCCC. Trong năm đã tổ chức kiểm tra, chấm điểm BHLĐ các đơn vị vào tháng 6 và tháng 12/2014 và tổ chức khen thưởng kịp thời các đơn vị làm tốt công tác an toàn bảo hộ lao động.
- Công ty đã kết hợp với Phòng cảnh Sát PCCC Công an tỉnh Bình Phước huấn luyện, hướng dẫn và diễn tập thao tác chữa cháy cho toàn thể CBCNV trong toàn Công ty.
- Công tác Phòng chống lụt bão, tìm kiếm cứu nạn, giảm nhẹ thiên tai và đảm bảo an toàn đê đập:
  - + Trong năm 2014, Nhà máy tiến hành xả lũ từ ngày 15/9 và kết thúc ngày 08/11; đã thực hiện tất cả 32 lệnh xả lũ với tổng lượng nước xả lũ qua tràn là 395,4 triệu m<sup>3</sup>, với lưu lượng xả xuống hạ lưu lớn nhất 623m<sup>3</sup>/s nhỏ hơn lưu lượng đỉnh lũ cao nhất 950m<sup>3</sup>/s, đảm bảo an toàn tuyệt đối cho công trình, vùng hạ du Nhà máy;

- + Sau mỗi trận lũ và cả mùa lũ, Công ty đã tiến hành công tác kiểm tra tình trạng ổn định, an toàn của công trình và thiết bị bao gồm cả ảnh hưởng ở khu vực hạ du, phối hợp với các cơ quan chức năng ở địa phương kiểm tra thiệt hại vùng hạ du. Trải qua mùa lũ năm 2014 toàn bộ công trình và thiết bị ổn định, không phát hiện dấu hiệu hư hỏng.
  - Công ty đã thực hiện đo kiểm giám sát môi trường theo quy định của Nhà nước vào tháng 5 và tháng 11/2014. Kết quả đo kiểm cho thấy tất cả các chỉ tiêu môi trường quan trọng đều đạt và ổn định qua nhiều năm.
  - Công ty thực hiện tổ chức khám sức khỏe định kỳ cho toàn thể CBCNV xác định kết quả tốt, không có CBCNV mắc bệnh nghề nghiệp.
- 2. Công tác quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001-2008**
- Trong năm 2014 Công ty đã ban hành mới và hiệu chỉnh nhiều tài liệu quan trọng giúp cho hoạt động quản lý SXKD của đơn vị ngày càng hiệu quả hơn; Việc duy trì thường xuyên hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001 đã nâng cao hiệu quả quản lý, đồng thời tăng uy tín thương hiệu Công ty.
- 4. Công tác xây dựng thực thi văn hóa doanh nghiệp**
- Công ty tổ chức tổng kết xây dựng giá trị chuyên nghiệp giai đoạn tháng 10/2013 đến tháng 09/2014 và tiếp tục triển khai xây dựng giá trị cốt lõi trong giai đoạn từ tháng 11/2014 đến tháng 06/2015, cụ thể như sau:
    - + Lập kế hoạch và tổ chức triển khai thực hiện xây dựng tác phong "Hoạch định mọi công việc trước khi thực hiện";
    - + Lập kế hoạch và tổ chức triển khai thực hiện xây dựng giá trị "Quyết liệt".
    - + Tổ chức triển khai việc thực hiện "5S" trong hệ thống sản xuất và quản lý của Công ty.
- 5. Chăm lo đời sống CBCNV**
- Trong dịp kỷ niệm 20 năm phát điện, Công ty đã đề nghị Hội đồng khen thưởng các cấp xét tặng Huân chương lao động hạng Nhất cho Công ty, Bằng khen Thủ tướng cho 02 tập thể và cá nhân, nhiều bằng khen cấp Bộ và Tập đoàn cho các tập thể, cá nhân có nhiều thành tích trong SXKD; xây dựng và phát triển Công ty, như hoạt động phát huy sáng kiến, công tác bảo hộ lao động, duy trì hệ thống quản lý chất lượng ISO, xây dựng VHDN, v.v...; Thực hiện khen thưởng CBCNV các dịp lễ tết, thực hiện xét thi đua khen thưởng tổng kết năm đúng quy định;
  - Thực hiện tổ chức Hội nghị Người lao động, đối thoại định kỳ hàng quý, thực hiện Quy chế dân chủ cơ sở, thực hiện Thỏa ước lao động tập thể và các kiến nghị của CBCNV;

- Thực hiện đầy đủ, kịp thời các chế độ hưởng BHXH, BHYT, các chế độ nghỉ ốm đau, thai sản, thanh toán đầy đủ, chính xác các chế độ đúng quy định đối với NLĐ nghỉ hưu, nghỉ việc, chấm dứt HĐLĐ.

## PHẦN II

### MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ VÀ CÁC GIẢI PHÁP THỰC HIỆN KẾ HOẠCH NĂM 2015

Căn cứ kết quả sản xuất kinh doanh năm 2014 và tình hình thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2015, Tổng Giám đốc Công ty cổ phần thủy điện Thác Mơ đề xuất mục tiêu, nhiệm vụ và các giải pháp thực hiện kế hoạch năm 2015 như sau:

#### I. Mục tiêu năm 2015

Năm 2015 Công ty tập trung cho các mục tiêu chính sau:

1. Đảm bảo vận hành phát điện ổn định, liên tục, an toàn hai tổ máy theo đúng phương thức vận hành của Trung tâm điều độ hệ thống điện, thị trường điện;
2. Tham gia thị trường phát điện cạnh tranh, tính toán chào giá hợp lý nhằm khai thác tối ưu hồ chứa để đạt sản lượng và doanh thu cao nhất, phần đấu giá điện bình quân/kWh cao hơn năm 2014;
3. Thực hiện tối ưu hóa chi phí trong sản xuất kinh doanh và đầu tư xây dựng;
4. Hoàn thành đúng kế hoạch tiến độ xây dựng Dự án nhà máy thủy điện Thác Mơ mở rộng đã được phê duyệt;
5. Hoàn thiện cơ cấu tổ chức, xây dựng chiến lược phát triển nguồn nhân lực của Công ty đảm bảo cho sự phát triển Công ty và nâng cao năng suất lao động;
6. Tìm hiểu, đầu tư được ít nhất 1 dự án nguồn điện công suất từ 20MW trở lên;
7. Chăm lo đời sống CBCNV.

#### II. Các nhiệm vụ - chỉ tiêu cơ bản kế hoạch năm 2015

##### 1. Kế hoạch sản xuất kinh doanh

###### a. Kế hoạch sản lượng sản xuất điện

- Sản lượng điện đầu cực	780,00 tr.kWh
- Sản lượng điện giao nhận	770,80 tr.kWh
- Mục nước hồ đầu năm	217,826 m
- Mục nước hồ cuối năm	216,500 m
- Tỷ lệ điện tự dùng (đã bao gồm tổn thất máy biến áp)	1,18 %

**b. Kế hoạch tài chính**

Stt	Chỉ tiêu	2014		2015
		Kế hoạch	Thực hiện	Kế hoạch
1	Sản lượng điện (triệu kWh)			
	A. Sản lượng phát	741,00	865,00	780,00
	B. Sản lượng giao nhận	733,91	858,03	770,80
2	Doanh thu (tỷ đồng)	526,719	667,007	567,976
3	Tổng chi phí (tỷ đồng)	331,331	360,572	318,730
4	Giá thành đơn vị (đồng/kWh)	447,65	398,46	409,72
5	Lợi nhuận trước thuế (tỷ đồng)	195,388	306,435	249,246
6	Thuế thu nhập DN (tỷ đồng)	42,836	70,400	53,915
7	Lợi nhuận sau thuế (tỷ đồng)	152,552	236,035	195,331
8	TS LN sau thuế trên VDL (%)	21,79	33,72	27,90

**c. Kế hoạch sửa chữa lớn năm 2015** **45,866 tỷ đồng**

- Trong đó sửa chữa lớn tự làm 11,534 tỷ đồng
- Sửa chữa lớn thuê ngoài 34,332 tỷ đồng

**d. Kế hoạch tiền lương năm 2014** **30,987 tỷ đồng**

- Quỹ tiền lương SXĐ của NLD 27,047 tỷ đồng
- Quỹ tiền thưởng an toàn điện NLD 2,845 tỷ đồng
- Quỹ tiền lương, thù lao của thành viên HĐQT, BKS 1,095 tỷ đồng

**2. Kế hoạch sử dụng vốn****a. Kế hoạch đầu tư:**

Stt	Công trình đầu tư	Giá trị (tỷ đồng)
1	Dự án xây dựng VPĐX (xây dựng rào, công bảo vệ và xây dựng Văn phòng giai đoạn 1)	8,010
2	Cắm mốc ranh giới đất công trình	0,995
3	Nâng cấp nhà ở CN Vận hành khu cư xá D	3,286
<b>Tổng cộng</b>		<b>12,291</b>

**b. Kế hoạch góp vốn:** Trong năm 2015 Công ty dự kiến Góp vốn vào Công ty CP phong điện Thuận Bình với tổng giá trị là **14,327 tỷ đồng****c. Kế hoạch mua vật tư dự phòng chiến lược: 129,4 triệu đồng****III. Đầu tư xây dựng dự án****1. Dự án nhà máy thủy điện Thác Mơ mở rộng**

Dự án nhà máy Thủy điện Thác Mơ mở rộng phải thực hiện hoàn thành các mục tiêu đào xong hố móng nhà máy vào ngày 31/05/2015 và thông đường hầm vào 31/07/2015. Tổng khối lượng đào đất cho tất cả các hạng mục công trình thực hiện theo kế hoạch là 839 nghìn m<sup>3</sup> đất; Tổng khối lượng đổ bê tông cho các hạng mục theo kế hoạch là 17,5 nghìn m<sup>3</sup> bê tông; Kế hoạch giải ngân là 401,793 tỷ đồng.



**2. Dự án nhà máy thủy điện Đại Nga**

Hoàn thành tiến độ kế hoạch, đạt được mục tiêu phát điện vào cuối quý III/2015, kế hoạch vốn trong năm 2015 để tiếp tục thực hiện dự án là 109,5 tỷ đồng,

**IV. Các giải pháp thực hiện kế hoạch**

1. Vận hành an toàn ổn định các tổ máy, khai thác tối ưu hồ chứa tham gia TTĐ có hiệu quả. Tăng cường công tác quản lý kỹ thuật, công tác BH-ATVSLĐ, đảm bảo tiến độ bảo dưỡng, sửa chữa lớn theo kế hoạch và đạt chất lượng;
2. Tiến hành nâng cấp, cải tạo thiết bị thay thế các thiết bị tiêu tốn năng lượng đã hết tuổi thọ. Thực hiện nguyên tắc “Phòng ngừa sự cố thay cho khắc phục sự cố”;
3. Nâng cấp, hoàn thiện thiết bị điều khiển, bảo vệ đảm bảo sự làm việc tin cậy, tiến tới điều khiển từ xa và tự động hóa hoàn toàn;
4. Tăng cường công tác đào tạo, nâng cao trình độ chuyên môn của CBCNV, đặc biệt là lực lượng công nhân cán bộ kỹ thuật;
5. Ứng dụng CNTT trên các hoạt động của Công ty, tìm hiểu nghiên cứu các phần mềm về quản lý kỹ thuật, tính toán tối ưu trong khai thác hồ chứa, trong chào giá trên thị trường điện ...;
6. Phối hợp với tư vấn nhà thầu, bám sát quá trình thực hiện các dự án. Chủ động đề đưa ra các giải pháp tháo gỡ khó khăn và bắt kịp việc chậm tiến độ trước đây;
7. Thực hiện tiết kiệm chi phí, chống lãng phí, giảm hàng tồn kho, thanh lý vật tư ứ đọng, tài sản không cần dùng;
8. Đẩy mạnh công tác xây dựng VHDN và hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn ISO 9001:2008, trong đó tập trung vào hệ thống “5S” và giá trị “Chuyên nghiệp - Quyết liệt – Sáng tạo”;
9. Phối hợp Công đoàn tổ chức các hoạt động văn hóa tinh thần, chăm sóc sức khỏe và cải thiện tốt nhất điều kiện ăn ở, sinh hoạt của CBCNV, phát động các phong trào thi đua có tổng kết đánh giá kịp thời,

Trên đây là báo cáo SXKD năm 2014 và KH SXKD năm 2015 của Công ty cổ phần thủy điện Thác Mơ. Với tinh thần quyết tâm, năng động của toàn thể cán bộ công nhân viên, Công ty tin tưởng sẽ hoàn thành được các mục tiêu đề ra và đạt được những thành tựu tốt đẹp trong năm 2015.

**TỔNG GIÁM ĐỐC**

